

Construire et gérer son projet

À quoi sert-il ?	Quand l'utiliser ?	Quel format ?
Créer les bonnes conditions	Gestion de projet	Méthode

Il s'agit d'une publication du Service pour la Transformation, l'Innovation et le Changement Social (STICS asbl), un centre de formation et d'accompagnement du secteur non marchand. Elle reprend les grands principes et étapes de la gestion de projet et propose quelques outils à appliquer lorsqu'on est chef-fe de projet.

Pour quoi	Construire une démarche méthodologique de la gestion de projet dans le secteur non marchand, applicable à tous vos projets de gestion des compétences
Pour qui	Toute personne amenée à gérer un projet, notamment un projet de gestion des compétences
Quand l'utiliser	Tout au long de la gestion du projet : lancement, mise en œuvre, évaluation

Comment l'utiliser ?

Cette publication peut être lue dans son entièreté avant de lancer un projet afin d'avoir une vision globale des grandes étapes à élaborer ainsi que des outils et ressources à mobiliser. Elle peut également être utilisée de manière plus ciblée lors d'une étape particulière du projet.

Les trucs pour réussir ?

- › Séquencez bien les étapes du projet ! Passer directement de l'idée à l'opérationnalisation comporte de sérieux risques d'échec. Prenez le temps de l'analyse, de la définition des objectifs et de la construction du plan d'action.
- › N'hésitez pas à partager avec les différentes parties prenantes cette lecture. Cela permettra le partage d'un cadre de référence commun. En effet, même si une personne est généralement chargée de la gestion d'un projet, il est rare qu'elle soit seule à la mettre en œuvre : des collaborations et des partenariats sont souvent nécessaires.

- › Privilégiez la participation des personnes impliquées dans certaines phases du projet et invitez-les à construire ensemble le processus. Cela renforcera leur adhésion et les chances de réussite de votre projet.

Et après ?

Tous les projets ne sont pas linéaires, les méthodes et outils peuvent faire l'objet d'adaptation et de créativité selon le contexte et la réalité de votre projet.

Outils associés :

- › Rôle et acteur/actrice
- › Références pour la gestion de projet
- › La matrice RACI

En pratique :

Voici [le lien](#) vers le document de l'asbl STICS à télécharger sur le site de Competentia.