# Plan de formation

Exemple de table des matières

1. Pour quoi ce plan de formation ?

* Initiation de la démarche
* Demandeurs
* Historique
* …

1. Comment avons-nous procédé ?

* Constitution du groupe de pilotage
* Moyens de communication vers l’ensemble des travailleurs
* Validations
* Identification des besoins en compétences
* Priorisation des besoins
* …

1. Objectifs généraux du plan de formation

* Par exemple : faire en sorte que l’ensemble des travailleurs aient accès à la formation ou passer d’une logique de demandes individuelles à une réflexion collectives
* Indicateurs : comment saurons-nous que nous avons atteint ces objectifs ? Par exemple : le but est d’atteindre au minimum x jours de formation par an pour l’ensemble des travailleurs ou que x% des formations organisées concernent au minimum x % de travailleurs de l’institution
* …

1. Présentation de notre organisation

* Missions (décret, projet pédagogique, projet de vie, charte, etc.)
* Historique
* Projets en cours (accueil d’un nouveau public par exemple)
* Travailleurs (profil, nombre, etc.)
* Culture formation actuelle : aujourd’hui, qui se forme, quand, quels moyens privilégions-nous, comment décidons-nous, quel est le budget alloué, etc.
* …

1. Politique formation

* Ce que nous visions = qui se forme, quand, quels moyens privilégions-nous, comment décidons-nous, quel est le budget alloué, etc.
* …

1. Programmation

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Besoins individuels | | | | | |
| Nom | Besoin | Indicateurs | Moyens pédagogiques | Délai | Coût | |
| Exemple  Pierre | Néerlandais | Pouvoir répondre au téléphone face à telle demande | 1. Formation X  2. Entraînement avec X. | 1. De avril à décembre 2015  2. A partir d’avril 2015 jusqu’à … | 1. X €  2. Temps de travail | |
|  |  |  |  |  |  | |
| 2. Besoins collectifs | | | | | |
| Les éducateurs | CNV | Etc. |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
| 3. Besoins institutionnels | | | | | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  |  | |